



# **Vision & Stratégie**

## **2018-2022**



# Table des matières

**03-04** Une vision puisée dans nos racines

**05-13** Actualisation de notre stratégie

- Aider les personnes à faibles revenus dans trois secteurs prioritaires
- Intervenir dans les marchés où les besoins et les opportunités sont les plus élevés
- Avoir un impact social, protéger l'environnement et générer des rendements financiers équitables
- Être un catalyseur du changement
- Être l'investisseur social privilégié et le partenaire de développement de référence
- Faire croître notre communauté mondiale d'investisseurs et de membres

**14-17** Générer un impact positif  
et mesurer nos progrès

## Notre Vision

Une société juste à l'échelle mondiale, dans laquelle les ressources sont partagées de façon durable et où chaque personne peut faire les choix qui lui permettent de vivre dignement.

## Notre Mission

Oikocredit incite chacun à investir de façon responsable. Nous apportons des services financiers et soutenons des organisations afin d'améliorer de façon durable la qualité de vie des personnes à faibles revenus.

### Enlace

El Salvador

Maria Juana Flores de Paulino utilise les prêts accordés par l'institution de microfinance Enlace pour acheter du matériel lui permettant de développer son activité de fabrication de paniers et d'améliorer sa maison.

# Une vision puisée dans nos racines

Il y a 50 ans, à l'occasion d'une réunion du Conseil Œcuménique des Églises organisée à Uppsala en Suède, des femmes et des hommes ont imaginé créer un véhicule d'investissement éthique. L'idée d'Oikocredit était née.

Beaucoup de choses ont changé depuis, aussi bien dans le monde que pour Oikocredit. Mais ce qui ne change pas, c'est notre vision de développer une société juste à l'échelle mondiale, dans laquelle les ressources sont partagées de façon durable et où chaque personne peut faire les choix qui lui permettent de vivre dignement.

Oikocredit a démontré qu'il était possible d'améliorer de façon durable les conditions de vie des personnes à faibles revenus et de leurs communautés. Beaucoup doutaient pourtant de cette idée à l'époque de notre fondation en 1975.

Avec les fonds qui nous sont confiés par nos membres et nos investisseurs, nous avons investi de façon responsable dans des centaines d'organisations partenaires. Il s'agit d'institutions qui fournissent un accès au financement à des personnes exclues du système bancaire, d'organisations agricoles qui ont un impact économique et social élevé pour les petits exploitants, ou de projets d'énergie renouvelable qui permettent de fournir en énergie des régions éloignées à travers le monde.

Oikocredit apporte bien plus que des financements. Grâce à notre programme de renforcement des capacités, nos partenaires peuvent avoir accès aux nouvelles technologies, ainsi qu'aux connaissances et compétences nécessaires à leur croissance et à leur développement.

Dans sa déclaration de mission, Oikocredit incite « chacun à investir de manière responsable ». Et nous sommes très fiers d'avoir joué un rôle de catalyseur dans la croissance exponentielle de l'investissement à impact, un marché désormais estimé à 228 milliards de dollars.

Grâce à la croissance des investissements responsables, nos organisations partenaires peuvent accéder à davantage d'options de financement et de renforcement des capacités. Le fort développement du secteur nous offre désormais l'opportunité unique de repousser encore une fois les limites, et de placer Oikocredit à l'avant-garde de l'investissement à impact social.

\* Global Impact Investing Network 2018, enquête annuelle 2018 auprès des investisseurs d'impact - [Lien](#).





## Maximiser l'impact social au bénéfice des personnes et communautés à faibles revenus restera notre principe directeur.

Au cours des dernières décennies, Oikocredit a accumulé de nombreuses connaissances et expertises. Oikocredit a développé de solides réseaux dans l'ensemble des secteurs où nous intervenons. Grâce à notre présence locale et à notre proximité auprès des clients, nous allons au-delà des seules transactions afin de développer un partenariat à long terme qui privilégie les domaines où nous pouvons apporter le plus de valeur. Notre positionnement nous permet de comprendre les besoins et les défis de nos partenaires. Elle nous permet de les soutenir activement en allant plus loin, afin qu'ils puissent servir leurs clients et atteindre leurs objectifs.

Cette puissante combinaison de connaissances et de réseaux nous place dans une position unique pour jouer un rôle de catalyseur du changement. Cela signifie que nous pouvons mobiliser différents acteurs (investisseurs, donateurs, organismes locaux et autres institutions) dont les solutions combinées conduisent à des changements mesurables dans la vie des personnes à faibles revenus.

Notre proposition de valeur auprès des partenaires va donc au-delà de l'offre de prêts et d'investissements en capitaux propres. Nous travaillons avec eux afin de maximiser l'impact social au bénéfice de leurs clients et de leurs membres en combinant notre financement à des services complémentaires. Nous aidons ainsi nos partenaires à mettre en œuvre leurs stratégies afin de faire progresser le développement durable.

Grâce à cette approche renouvelée, nous allons poursuivre notre trajectoire de croissance aussi bien s'agissant du nombre que de la taille des investissements, et nous continuerons à développer le réseau d'investisseurs et de membres de notre coopérative. Nos investisseurs partagent notre objectif de générer un impact positif au bénéfice de personnes économiquement défavorisées, ce qui viendra soutenir notre croissance.

En tant que pionnier de l'investissement à impact social disposant d'un historique qui s'étend sur plus de quarante ans, Oikocredit est particulièrement bien placé pour faire progresser le développement durable. Notre coopérative est ainsi en mesure de s'attaquer à certaines des questions urgentes auxquelles la société est confrontée, comme le manque d'accès au financement et à l'énergie, la pauvreté en milieu rural ou l'insécurité alimentaire. Nous sommes une coopérative engagée à construire un monde meilleur. Notre engagement visant à créer un changement positif est aussi fort aujourd'hui que lorsqu'Oikocredit a été fondé en 1975.

Photo : Opmeer Reports

Chajul  
Guatemala

Domingo Medina Zacharias, producteur de café, reçoit du soutien technique et des prêts de la coopérative Chajul. Ces aides lui ont permis d'améliorer la qualité de ses arbustes et d'augmenter sa production.





# Actualisation de notre stratégie

Nous sommes fiers de ce que nous avons déjà accompli, mais nous voyons aussi que le monde autour de nous est en mutation rapide et que des facteurs exogènes ont un impact sur le travail que nous réalisons. Ces évolutions nous ont incité à mettre à jour notre stratégie 2016-2020.

Pour que notre action reste efficace auprès des personnes que nous aidons, nous devons sans cesse évoluer et nous adapter. Il est de notre devoir de nous assurer qu'Oikocredit fonctionne de la meilleure des façons, et ce afin de maximiser l'impact social là où il est le plus nécessaire.

Darjeeling Organic Tea Estates

Inde

Cueillette de thé dans le domaine de Rangaroon Tea.



# Notre priorité future

La combinaison de plus de 40 ans d'expérience dans l'investissement d'impact, d'une base d'investisseurs fidèles profondément attachés à la vision et à la mission d'Oikocredit, et d'un réseau mondial de partenaires nous place dans une position unique que peu d'institutions peuvent revendiquer. Nous nous appuyons sur cet historique pour développer encore davantage Oikocredit conformément à nos ambitions stratégiques.

## Nos ambitions stratégiques

1. Nous nous concentrons sur **les personnes à faibles revenus** dans trois secteurs prioritaires.
2. Nous intervenons sur des marchés où les **besoins et opportunités** sont les plus élevés.
3. Nous avons pour objectif de **maximiser notre impact social**. Dans le même temps, nous visons à **sauvegarder l'environnement** et à générer des **rendements financiers équitables**.
4. Nous conduisons à **des changements positifs car notre coopérative joue un rôle de catalyseur**. Nous disposons d'un réseau mondial et d'une présence locale, cela permet d'amplifier notre impact tant au travers de nos investissements que de notre programme de renforcement des capacités.
5. Nous souhaitons être **l'investisseur social privilégié et le partenaire de développement de référence** pour les organisations membres de notre réseau.
6. Nous allons poursuivre le développement de notre **communauté mondiale de membres et d'investisseurs**. Nous allons offrir à nos investisseurs la possibilité de faire partie d'un mouvement mondial en faveur du changement social.



Photo : Opmeer Reports

# 1. Se concentrer sur les personnes à faibles revenus dans trois secteurs prioritaires

Nous continuerons de travailler avec des organisations partenaires qui visent à contribuer à l'amélioration de la vie des personnes à faibles revenus et de leurs communautés. Nous allons donner la priorité à des partenaires actifs dans les domaines de l'inclusion financière, de l'agriculture et des énergies renouvelables, autant de secteurs qui ont de grands besoins en investissement que nous pouvons couvrir grâce à nos financements et notre expertise.



Inclusion financière



Agriculture



Énergies renouvelables

## Inclusion financière

Dans le monde, 1,7 milliard d'adultes n'ont pas accès à des services bancaires et ne détiennent pas de compte dans une institution financière ou chez un fournisseur d'argent mobile\*. Ils sont ainsi dépourvus d'accès à des crédits fiables. La plupart de ces personnes ne disposent que de revenus faibles et imprévisibles, et elles n'ont pas les ressources nécessaires pour faire face aux besoins de subsistance ou à des dépenses imprévues. Elles n'ont pas non plus les moyens d'investir pour se préparer un avenir meilleur.

Notre travail favorise l'inclusion financière grâce à des partenariats noués avec des institutions de microfinance et des banques qui soutiennent les petites et moyennes entreprises (PME). Nous allons approfondir à l'avenir notre engagement auprès de ces partenaires. Nous allons explorer la façon dont nous pouvons les aider à élargir leur proposition de valeur et à maximiser leur impact social à travers le financement (en particulier en matière de crédit, de paiements et d'assurance) et le renforcement des capacités.

\* Banque Mondiale 2018, Global Findex Database 2017 - [Lien](#).

Nous devons aussi rechercher des partenariats avec des intermédiaires au-delà des institutions financières traditionnelles, comme des fintechs qui ciblent des communautés mal desservies grâce à des technologies et des modèles économiques innovants.

Les personnes que nous ciblons (celles à faibles revenus) bénéficient de l'action d'Oikocredit tant au travers de la mise à disposition de services financiers par nos partenaires de microfinance que par la création d'emplois et l'octroi de prêts pour les petites et moyennes entreprises (via nos partenaires bancaires dédiés aux PME).

Faisant partie des principaux investisseurs sociaux dans le domaine de l'inclusion financière, nous allons renforcer notre rôle de catalyseur en réunissant des partenaires, des donateurs et d'autres acteurs afin d'amplifier l'impact social au bénéfice des personnes à faibles revenus.



ACEP

Burkina Faso

Mamounata Ouedraogo utilise les prêts accordés par la société d'épargne et de crédit ACEP afin d'acheter des machines pour son entreprise de tissage.







### Coopfam

Brésil

En tant que membre de la coopérative Coopfam, Dayany dos Santos Ferreira reçoit une formation visant à améliorer sa production de café biologique.

## Agriculture

La croissance de la population mondiale entraînera une augmentation de 50 % de la production alimentaire d'ici 2030, ce qui remet en question la capacité de l'agriculture à répondre à la demande mondiale de nourriture<sup>\*</sup>. Il existe plus de 500 millions de petites exploitations à travers le monde qui jouent un rôle essentiel dans la production alimentaire de la planète, mais la plupart sont vulnérables aux changements climatiques, à l'instabilité des prix et à la concurrence déloyale<sup>\*\*</sup>.

À l'échelle mondiale, Oikocredit est l'un des principaux investisseurs sociaux dans l'agriculture. Nous pensons que l'investissement dans ce secteur constitue l'un des leviers les plus efficaces pour réduire le chômage rural et la pauvreté. Il contribue également à la sécurité

alimentaire au niveau local. Les opportunités de croissance y sont considérables : la demande de financement des petits exploitants non couverte est estimée à plus de 150 milliards de dollars<sup>\*\*\*</sup>.

Notre portefeuille dédié à l'agriculture soutient les petits producteurs en proposant des financements et du renforcement des capacités aux coopératives agricoles, ainsi qu'aux producteurs, transformateurs et distributeurs. Nous allons affiner notre stratégie en matière d'agriculture en mettant l'accent sur les principales cultures dans chaque région. Cela va nous permettre d'utiliser notre expertise pour mieux soutenir nos partenaires agricoles en leur donnant accès à des financements et du renforcement des capacités.

<sup>\*</sup>FAO 2017, L'avenir de l'alimentation et de l'agriculture - Lien.

<sup>\*\*</sup>IFAD 2013, Les petits exploitants, la sécurité alimentaire et l'environnement - Lien.

<sup>\*\*\*</sup>Initiative pour le financement des petits exploitants, RAF Learning Lab et Dalberg 2016, Point d'inflexion : Libérer la croissance à l'ère du financement des agriculteurs - Lien.



### Fourth Partner Energy

Inde

Gopi Lal Saini, agriculteur, a utilisé le prêt accordé par Fourth Partner Energy pour acheter une pompe hydraulique à énergie solaire. L'accessibilité et la fiabilité de cette pompe lui ont permis d'améliorer sa production agricole.

## Énergies renouvelables

Près d'un milliard de personnes vivent sans accès à une énergie propre et bon marché, principalement dans des zones rurales et souvent éloignées.

Plus de 40 % de la population mondiale n'ont pas accès à des technologies ni à des combustibles verts pour la cuisson des aliments. Ils sont obligés de compter sur la biomasse, le charbon ou le kérosène pour cuire chaque jour leurs aliments, ce qui entraîne près de quatre millions de décès prématurés par an liés à la pollution de l'air dans les habitations<sup>\*\*\*\*</sup>.

Les énergies renouvelables représentent le troisième et plus récent secteur prioritaire d'Oikocredit, mais c'est un secteur qui se développe rapidement. Notre engagement à soutenir la mise à disposition d'énergies renouvelables à prix abordables répond aux défis

de l'exclusion énergétique et du changement climatique. Nos financements permettent de proposer des énergies renouvelables dans des régions non desservies, et d'aider les partenaires d'Oikocredit à promouvoir l'énergie propre auprès des communautés à faibles revenus.

Nous nous concentrons sur des projets qui génèrent un maximum d'impact social, en particulier dans les domaines de l'énergie solaire hors réseau, des mini-infrastructures et de la cuisson propre. Le recentrage de notre portefeuille nous permet d'investir uniquement dans des projets porteurs de bénéfices évidents pour les communautés locales (tels que l'amélioration du niveau de vie et des conditions de santé).

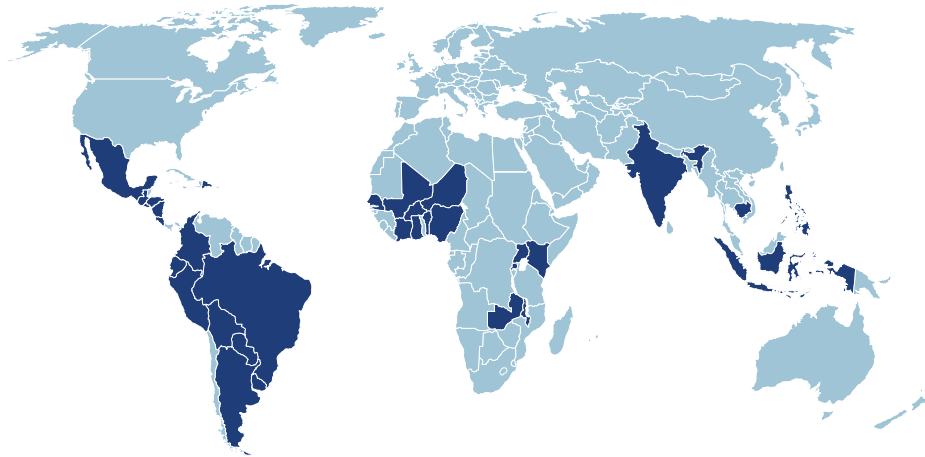
<sup>\*\*\*\*</sup>Banque Mondiale 2018, SDG7 Tracking: Rapport de progrès sur l'énergie - Lien.



## 2. Intervenir dans des marchés où les besoins et les opportunités sont les plus élevés

À l'avenir, nous allons offrir à nos partenaires des prêts, des prises de participation et du renforcement de capacités sur trois continents : l'Afrique, l'Asie et l'Amérique latine. Nous allons donner la priorité à des pays pour lesquels notre analyse montre que les besoins en investissements sociaux sont les plus élevés, et où les opportunités d'impact et de croissance pour Oikocredit sont jugées les plus fortes.

Être proche de nos partenaires reste au cœur de notre mission. Mais nous devons adapter la structure de notre organisation et la répartition de nos bureaux locaux afin de réduire la complexité et accroître notre efficacité.



Pays où Oikocredit concentrera ses efforts à l'avenir

**Komida**  
Indonésie

Acem utilise les prêts qui lui sont accordés par l'institution de microfinance Kionida afin de cultiver des patates douces et du riz.



Photo : Opmeer Reports





### 3. Maximiser notre impact tout en sauvegardant l'environnement et en générant des rendements financiers équitables

Réussir à avoir un impact social a toujours été le principal moteur de notre travail. C'était déjà le cas avant que l'expression « investissement à impact » ne devienne à la mode. Nous avons été leader dans la promotion et la mesure de l'impact social. Nous avons aussi partagé notre expérience et notre expertise avec d'autres parties prenantes pour faire avancer l'agenda social. Générer un impact social positif restera au cœur de notre mission.

Dans le même temps, nous continuons de protéger l'environnement dans toutes nos activités : dans notre propre fonctionnement, dans nos décisions d'investissement sur l'ensemble des secteurs, et dans la mise à disposition de renforcement des capacités. La politique environnementale d'Oikocredit et le biais écologique adopté dans l'évaluation de nos partenaires potentiels nous guident dans cette entreprise.

Oikocredit n'a pas pour objectif de maximiser ses bénéfices mais de procurer des rendements financiers équitables en générant des résultats suffisants pour permettre de verser un dividende. Nous apportons des financements à des partenaires implantés dans des pays où les risques économiques sont élevés. Malgré ces risques, nous avons été en mesure de verser à nos investisseurs un rendement équitable au cours des dernières décennies.

**« Oikocredit a été parmi nos meilleurs alliés dans la lutte contre la pauvreté, en particulier auprès des femmes des zones rurales. »**

Partenaire dans le domaine de l'inclusion financière, Guatemala

**Fortaleza**  
Équateur

Lupe Mera cultive du cacao. Elle est membre fondatrice de la coopérative Fortaleza.





## 4. Être catalyseur du changement

Nous ne nous contentons pas de conclure des transactions et de mener à bien des projets ; nous cherchons aussi à développer de véritables partenariats. Au cours des dernières décennies, nous avons acquis une connaissance fine des besoins de nos partenaires et des défis auxquels ils sont confrontés. Cela nous permet d'identifier et de mobiliser des partenaires et d'autres parties prenantes qui ne se seraient sinon pas fédérés. En conjuguant ainsi nos efforts, nous faisons en sorte que cette combinaison soit supérieure à la somme de ses parties.

Nous jouons un rôle de catalyseur : coordonner et mettre en relation nos partenaires à de multiples parties prenantes, notamment les investisseurs, les donateurs, les agences et autres institutions locales ; injecter de la valeur, des connaissances et différents types de financement dans le processus.

Ce faisant, nous jouons un rôle de chef de file et sommes à l'initiative de projets et de solutions innovantes qui conduisent à des améliorations mesurables dans la vie des personnes à faibles revenus. Cela nous permet de répondre aux besoins de nos partenaires, ainsi qu'à ceux des individus et des communautés dont ils s'occupent, tout en faisant croître notre portefeuille de manière durable.

**« Grâce à notre collaboration avec Oikocredit, nous pouvons nous appuyer sur un partenaire financier de confiance qui dispose d'une solide connaissance du secteur des énergies propres, et cela nous donne de plus grandes chances d'obtenir à l'avenir des soutiens auprès d'autres investisseurs à impact. »**

Partenaire dans le domaine des énergies renouvelables, Asie

PEG Ghana

Ghana

PEG Ghana fournit des systèmes domestiques d'énergie solaire à des personnes à faibles revenus et à des ménages ruraux d'Afrique de l'Ouest. Les clients ne paient que pour ce qu'ils consomment réellement.

Photo : PEG Ghana





## 5. Être l'investisseur social privilégié et le partenaire de développement de référence

Nous souhaitons être l'investisseur social privilégié et le partenaire de développement de référence en allant au-delà de la seule conclusion de transactions : cela signifie développer de véritables partenariats et se concentrer sur la valeur que nous pouvons apporter à nos parties prenantes. Il s'agit de demander à nos partenaires dans quelle direction ils souhaitent aller et de les aider à trouver des solutions. Quand nous ne pouvons pas le faire nous-mêmes, nous mettons alors en relation nos partenaires avec d'autres entités en mesure de les aider.

Nos équipes jouent un rôle essentiel dans la réalisation de cette ambition. Même si nous sommes une organisation mondiale, nous disposons de structures décentralisées dotées de personnels présents sur le terrain. En outre, les équipes supports apportent leur service aux collègues implantés localement afin qu'ils puissent se consacrer entièrement à apporter leurs services aux partenaires.

Nos équipes sont engagées à fournir cet effort supplémentaire. Les enquêtes menées auprès de nos équipes montrent que nos employés sont fiers de travailler pour Oikocredit. Des investissements accrus dans les capacités de nos employés nous permettront de créer davantage de valeur pour le compte de nos partenaires.

L'amélioration de nos processus, la réduction de la bureaucratie et l'adoption des bonnes technologies viennent soutenir notre ambition visant à devenir une organisation plus flexible et plus efficace. La gestion efficace de notre organisation est essentielle pour répondre aux besoins de nos partenaires et pour nous adapter rapidement aux changements d'environnement.

**« Oikocredit vient nous rendre visite, nous consulte, et comprend nos besoins. Ce partenaire ne s'intéresse pas seulement aux questions financières, mais se soucie également du caractère durable de l'ensemble de notre activité. »**

Partenaire dans le domaine agricole,  
Amérique du Sud

**Coodimas**  
El Salvador

Travailleurs employés par le cultivateur de canne à sucre Carlos Vanegas. Ce client de la coopérative d'épargne et de crédit Coodimas a utilisé les prêts accordés pour installer ce système d'irrigation.



Photo : Opmeeer Reports





## 6. Faire croître notre communauté mondiale de membres et d'investisseurs

Oikocredit a été fondé comme un canal d'investissement éthique pour des institutions chrétiennes. L'entreprise s'est ensuite développée pour désormais regrouper près de 600 organisations membres et plus de 56 000 investisseurs. Les membres et les investisseurs d'Oikocredit ont contribué à créer la coopérative, à lever des capitaux pour nous soutenir, ainsi qu'à protéger notre mission, notre vision et nos valeurs.

Notre communauté mondiale de membres et d'investisseurs est unique. Nous pouvons nous appuyer sur un noyau d'investisseurs loyaux et engagés, certains d'entre eux étant à nos côtés depuis la création d'Oikocredit. Des centaines de personnes donnent de leur temps à Oikocredit au travers de nos associations de soutien. Ils font ainsi la promotion du travail d'Oikocredit et mènent des campagnes d'éducation au développement.

Nous offrons à nos investisseurs la chance de faire partie d'un mouvement mondial qui a pour but de créer un changement social. Nous les mettons en relation avec d'autres investisseurs dans leur propres pays, mais nous les rapprochons aussi des personnes qui bénéficient de notre travail. Nous invitons nos équipes et les bénévoles des associations de soutien à participer à des voyages d'étude où nous montrons l'impact de nos financements dans un pays particulier. Nous convions également les représentants des organisations partenaires à des événements où ils peuvent partager leurs histoires avec les investisseurs.

Nous rendons régulièrement compte à nos investisseurs des résultats de notre travail et partageons des histoires de personnes qui ont amélioré leurs conditions de vie grâce au soutien de nos financements.

**« J'investis auprès d'Oikocredit car je souhaite que mon argent soit utilisé là où des personnes en ont besoin de façon urgente et où l'impact sera le plus élevé. J'apprécie qu'Oikocredit rende compte de l'impact de ses investissements. »**

Stefan Klein, Auteur, Berlin

NWTF

Philippines

Les prêts accordés à Theresa Tomaro par l'institution de microfinance NWTF ont été utilisés pour développer son épicerie et améliorer son habitation.



Photo : Opmeer Reports





Coopetarrazu

Costa Rica

Armando Jimenez, producteur de café, a utilisé les prêts accordés par la coopérative Coopetarrazu pour acheter des engrais et remplacer ses plants de café malades.

# Générer un impact et mesurer nos progrès

Pour mettre en œuvre notre ambition stratégique, nous avons identifié un certain nombre d'objectifs pour lesquels nous avons créé des indicateurs clés de performance afin de nous aider à mesurer et à rendre compte de nos progrès.



## Nos objectifs d'ici 2022



**2,3 millions**

**d'emprunteurs finaux  
supplémentaires**



**100 000**

**agriculteurs soutenus**



**100 000**

**ménages ayant accès  
à de l'énergie propre**



**500 000**

**emplois créés ou maintenus**

## Maximiser notre impact social

Oikocredit privilégie l'impact social à tout autre résultat. Cette priorité nous distingue de nos homologues. Pour nous permettre de continuer à maximiser notre impact social, nous voulons atteindre les objectifs suivants d'ici 2022 (par rapport aux chiffres 2017) :

- Dans le secteur de l'inclusion financière : doubler le nombre d'emprunteurs finaux bénéficiant directement des financements d'Oikocredit. Cela devrait permettre d'inclure à terme 2,3 millions de personnes supplémentaires.
- Contribuer, par l'intermédiaires de nos partenaires, à créer ou à maintenir plus de 500 000 emplois (hausse de 150 % par rapport à 2017).
- Dans le secteur agricole : doubler le nombre d'agriculteurs aidés directement par des financements d'Oikocredit, pour atteindre 100 000 exploitants.
- Dans le secteur des énergies renouvelables : donner à 100 000 ménages un accès à de l'énergie propre (contre 15 600 en 2017).
- Être reconnu comme un catalyseur dans leur poursuite de croissance et de développement par la moitié de nos partenaires.
- Fournir un renforcement des capacités auprès d'au moins 25 % de nos partenaires.
- Améliorer de 10 % la note obtenue par de nouvelles organisations partenaires sur les critères prévus dans notre tableau de bord environnemental, social et de gouvernance (ESG).
- Faire croître notre portefeuille total de financement du développement de 85 %, pour atteindre 1,8 milliard d'euros.





## Renforcer les liens déjà forts avec notre communauté de membres et d'investisseurs dans le monde

Nos membres et investisseurs font la promotion du travail d'Oikocredit et nous apportent les fonds nécessaires pour réaliser des investissements. En collaboration avec nos membres :

- Nous avons pour objectif d'augmenter le nombre de nos investisseurs de 25 % pour atteindre 70 000 d'ici 2022.
- Nous souhaitons enfin renforcer notre coopérative en renforçant l'engagement de nos membres.

### PEG Ghana

Ghana

Oikocredit organise régulièrement des visites d'investisseurs chez des partenaires et des clients finaux. Nous visitons ici l'entreprise d'énergie solaire PEG Ghana.



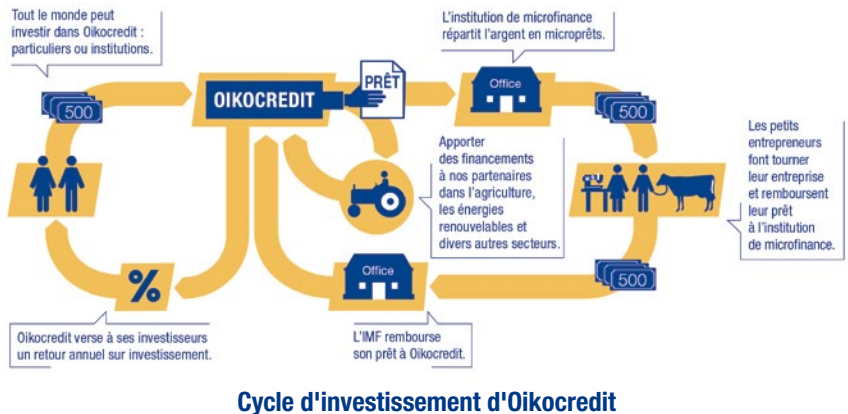




# Générer des rendements financiers équitables pour nos investisseurs

Nos investisseurs choisissent Oikocredit pour investir leur argent car ils souhaitent surtout générer des avancées sociales. Nous cherchons également à procurer aux investisseurs un rendement financier équitable. Par conséquent :

- Nous avons pour objectif de construire un portefeuille bien diversifié à travers les pays, les partenaires et les secteurs, et ce afin de réduire les risques à l'échelle globale.
- Nous avons pour objectif de générer une rentabilité suffisante pour verser un rendement financier équitable en ligne avec les évolutions du marché et pour renforcer nos réserves.
- Outre la croissance de notre portefeuille, nous cherchons à réduire de façon significative nos coûts opérationnels, et à les faire passer de 3,1 % du total des actifs en 2017 à 2,4 % d'ici 2022.



Inde  
 Employés d'Oikocredit et membres d'associations de soutien lors de leur rassemblement annuel.  
 En 2018, cet événement a eu lieu à Chennai en Inde.



## À propos d'Oikocredit

Oikocredit est un investisseur à impact social. Notre coopérative mondiale est forte de plus de quarante ans d'expérience dans la promotion du développement durable au travers d'investissements dans les domaines de l'inclusion financière, de l'agriculture, et des énergies renouvelables.

Guidé par le principe d'autonomisation des personnes à faibles revenus dans le but d'améliorer leurs conditions de vie, Oikocredit soutient des organisations partenaires dans les pays en voie de développement au moyen de prêts, de

prises de participation et de renforcement des capacités.

L'impact social est au cœur de la mission d'Oikocredit. Grâce à notre réseau d'équipes locales, nous sommes en mesure de répondre aux besoins de nos partenaires et proposons des solutions qui vont au-delà du seul financement.

Nous accordons la priorité à l'impact social tout en cherchant à préserver l'environnement et à générer des rendements financiers équitables pour nos investisseurs.

Oikocredit est financé par des capitaux privés provenant de plus de 56 000 institutions et particuliers. La coopérative a été fondée en 1975 comme un canal d'investissement éthique pour des particuliers et des institutions qui souhaitent utiliser leur argent dans le but de générer des changements positifs.

La communauté fidèle et engagée d'Oikocredit formée de coopératives membres et d'investisseurs nous permet d'apporter des capitaux à long terme à nos partenaires.

### France

Bureau National Oikocredit  
102 Boulevard Arago  
75014 Paris - France

T : +33 142 34 70 53  
Mail : france@oikocredit.org

### Belgique

Oikocredit Belgique  
Rue des Tanneurs 165  
1000 Bruxelles - Belgique

T : +32 213 04 31  
Mail : jelsen@oikocredit.be

### Suisse

Oikocredit Suisse Romande  
Chemin du Vallon 10  
1030 Bussigny-près-Lausanne  
Vaud - Suisse

T : +41 21 701 26 74  
Mail : cjackson@oikocredit.org

[Partager sur Twitter](#)



[www.oikocredit.coop](http://www.oikocredit.coop)

**Société de Développement Agro Pastorale du Rwanda (SODAR)**

Rwanda

Champ de riz appartenant à Jean-Pierre Bamenya, client de la SODAR. SODAR est une société qui transforme du riz pour les coopératives agricoles.